**Роль государственно-общественного управления в реализации программы развития дошкольной организации**

Вечипольская В.И., заведующий МАДОУ г. Нижневартовска ДС №25 «Семицветик»

Достойное образование наших детей - главная задача каждого из нас.

Каждое утро детский сад встречает детей. Здесь проходит большая часть их жизни - включая образовательную деятельность, питание, медицинское обслуживание. Для обеспечения жизнедеятельности детского сада выделяются достаточные финансовые средства и всё это в конечном итоге, влияет на развитие наших детей. Всегда ли мы удовлетворены тем, что происходит в детском саду? Очевидно, не всегда и не во всем. И тогда зададим себе вопрос: а как мы, родители, можем повлиять на то, как устроена жизнь наших детей в детском саду?

Только несколько лет назад мы еще не представляли, что можем как то влиять на процессы развития детского сада. Не было детских садов, включающих в органы управления родителей и представителей общественности. И вот сделаны первые и очень важные шаги к практической реализации одного из основных принципов государственной политики в области образования – принципа государственно-общественного управления.

Сегодня огромное количество образовательных учреждений в нашем городе идут по демократическому пути. В городской системе образования появились новые коллегиальные органы – Наблюдательные Советы, Попечительские Советы, Управляющие Советы, объединяющие представителей учредителя, родителей, общественности.

У нас, родителей, и иных представителей общественности появилась возможность участвовать в управлении образовательной организацией, в решении вопросов, от которых зависит настоящее наших детей, развитие их личности, характера, их будущее.

С первых дней открытия нашего детского сада, как автономного учреждения, в структуру его управления был введен коллегиальный орган - «Наблюдательный совет». В его состав в равных долях вошли представители учредителя и общественности (администрации и департамента образования), работники и что очень важно мы - родители.

Реализуя полномочия совета и порядок его работы, у родителей появилась возможность участвовать в рассмотрении плана финансово-хозяйственной деятельности, решать вопросы и давать предложения по совершению сделок, влиять на распределение средств, получаемых образовательным учреждением от приносящей доход деятельности, а значит, и на перспективы развития учреждения в целом. Следовательно, финансовая деятельность учреждения стала прозрачной, что немаловажно для родителей.

Особенностью автономии является то, что детский сад получает деньги общей суммой, которую необходимо разумно самостоятельно распределить по различным направлениям. Задача Наблюдательного совета, реализуя право на самостоятельность в решении финансовых вопросов – сориентировать это распределение таким образом, чтобы приоритетом были не только бытовые расходы (конечно важны и коммунальные платежи, текущие расходы), а вложение денежных средств на приобретение такого оборудования, в том числе компьютерного, развивающего материала, которые соответствуют современным тенденциям развития детей. На мой взгляд, основная ценность Наблюдательного совета как раз и заключается в том, что для решения наиболее важных для учреждения финансовых вопросов имеется орган, на заседании которого за одним столом собираются представители всех участников образовательного процесса, что, несомненно, ведет к принятию наиболее оптимального для учреждения решения.

Нам, родителям, дали такую прекрасную возможность принимать активное участие, а не формально подходить в режиме соглашательского голосования, в продвижении инициатив, влиять на принимаемые решения и помогать нашему саду создать такую инновационную среду, которая будет обеспечивать развитие наших детей, а значит послужит делу развития всей системы образования, как детского сада, так и города.

И самое важное, что решения, принимаемые Наблюдательным советом, обязательны для исполнения руководителем и работниками учреждения, выполнение которых предоставляется в отчете на последующих заседаниях. Таким образом, Наблюдательный Совет согласно своим полномочиям – это еще и орган общественного надзора и контроля за деятельностью руководителя учреждения по распоряжению финансами и имуществом.

Для успешного развития детей в детском саду большое значение имеет комфортная образовательная среда, созданная в образовательной организации. Участие Наблюдательного совета в формировании бюджетных заявок, сметы бюджетного финансирования и сметы расходования средств, полученных от иной приносящей доход деятельности и из иных внебюджетных источников, дало возможность подготовить современную материальную базу для дошкольной организации к переходу на новые стандарты (федеральный государственный образовательный стандарт), а это: оборудование для оснащения групп и кабинетов.

Оборудованы дополнительные кабинеты для интеллектуального развития детей: «Фиолетовая комната», кабинет «Робототехники», кабинет опытно-экспериментальной деятельности, кабинет СИРС, шахматная студия, детская библиотека. Особая гордость - это кабинет с уникальной интерактивной системой, обеспечивающей комплексное развитие ребенка, в том числе и ребенка с особыми образовательными потребностями. И это только один из показателей эффективности деятельности Наблюдательного совета.

Необходимо подчеркнуть активность деятельности Наблюдательного совета по распределению бюджетных средств, выделенных муниципалитетом. Так, например, сэкономленные деньги направлены для реализации мероприятий по охране здоровья детей. В результате работы по данному направлению при поддержке Совета в детском саду приобретено спортивное оборудование, лыжный инвентарь, тренажеры, игровое оборудование для бассейна, и другое оборудование представленное на слайде.

Результатом такой работы является то, что ежегодно в детском саду увеличивается индекс здоровья, уменьшается показатель заболеваемости.

Многое сделано и для обеспечения безопасности воспитанников, так как мы родители, оставляя детей в детском саду, будем спокойны лишь в том случае, если есть уверенность, что там будет безопасно. Детский сад, при непосредственном содействии Наблюдательного совета, получил возможность приобрести средства индивидуальной защиты, системы электронного доступа, системы видеонаблюдения, оборудование для кабинета ОБЖ.

Кроме того, привлеченные дополнительные денежные средства позволили реализовывать мероприятия по поддержке кадрового состава дошкольной организации: только в 2019 году прошли курсовую подготовку 5 сотрудников детского сада. Всего за 7 лет было обучено более 50% работников.

При содействии Наблюдательного совета сэкономленные денежные средства по итогам проведения закупок, а это 400 000 рублей, направлены на открытие дополнительных мест в уже существующих группах для детей дошкольного возраста. Результатом данной работы является функционирование **2** групп сокращенного дня для детей, не посещающих дошкольные организации города и увеличение количества мест для детей раннего и дошкольного возраста на **60**.

Таким образом, практика работы Наблюдательного совета показала, что взаимодействие образовательной организации и представителей общественности может оставаться эффективным.

Сегодня можно констатировать следующие эффекты сотрудничества в нашем детском саду:

- появилось больше возможностей для выражения интересов родительского сообщества, все важные решения вырабатываются в ходе совместного обсуждения;

- увеличилась эффективность использования бюджетных средств;

- через возрастающее доверие и уважение к работе детского сада со стороны родителей закрепилась уверенность в обеспечении достойного образования наших детей.

Работа в данной области продолжается. Уверены, что совместные усилия образования и общества, потребителей и поставщиков услуг могут обеспечить его высокое качество и эффективность.